

AKCIJSKI NAČRT PŠ ZRC SAZU 2026–2027

Prvi izvedbeni cikel Strateškega načrta PŠ ZRC SAZU 2026–2033

Uvod

Akcijski načrt PŠ ZRC SAZU 2026–2027 je prvi v vrsti štirih dvoletnih izvedbenih ciklov, v katerih se izvaja Strateški načrt PŠ ZRC SAZU 2026–2033. Njegov namen je strateške cilje pretvoriti v konkretne, merljive in časovno opredeljene ukrepe. Prvi cikel je posvečen ureditvi temeljev, odzivu na ugotovitve NAKVIS in vzpostavitvi merljivega akcijskega načrtovanja, kar je tudi splošna razvojna vloga obdobja 2026–2027 v strategiji. Za vsak dolgoročni cilj iz 5. poglavja strateškega načrta so v nadaljevanju predstavljeni: ukrepi, kazalniki, ciljne vrednosti, roki in nosilci. Ciljne vrednosti so opredeljene tako, da so realne za majhno raziskovalno-pedagoško institucijo, hkrati pa zagotavljajo dokumentiran napredek po standardih NAKVIS in vidne učinke v drugem ciklu, ki bo zajel obdobje 2028–2029. Ob zaključku cikla bodo doseženi rezultati osnova za pripravo Akcijskega načrta PŠ ZRC SAZU 2028–2029, pri čemer bodo neizvedeni ukrepi sistematično preneseni v nadaljnji cikel, novi ukrepi pa oblikovani na podlagi spoznanj samoevalvacije in spreminjajočega se okolja.

Pomen krajšav nosilcev

Skupščina	Skupščina PŠ ZRC SAZU
UO	Upravni odbor PŠ ZRC SAZU
Dekan	Dekan PŠ ZRC SAZU
Senat	Senat PŠ ZRC SAZU
KK	Komisija za kakovost PŠ ZRC SAZU
ŠK	Študijska komisija PŠ ZRC SAZU
HK	Habilitacijska komisija PŠ ZRC SAZU
AZ	Akademski zbor PŠ ZRC SAZU
ŠS	Študentski svet PŠ ZRC SAZU
Koordinatorji	Koordinatorice in koordinatorji študijskih modulov PŠ ZRC SAZU
Predstojniki	Predstojnice in predstojniki inštitutov ZRC SAZU
Tajništvo	Tajništvo PŠ ZRC SAZU
RC	Računalniški center ZRC SAZU

Strateško področje 1

Institucionalno upravljanje, strateško načrtovanje in sistem kakovosti

Namen v ciklu 2026–2027: vzpostavitev sklenjenega kroga načrtovanja → izvajanja → spremljanja → samoevalvacije in poenotenje dokumentacijskih standardov delovanja organov in organizacijskih enot.

Cilj 1.1: Vzpostaviti sklenjen sistem strateškega načrtovanja, spremljanja in samoevalvacije

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
1.1.1 Sprejem Akcijskega načrta Podiplomske šole ZRC SAZU 2028–2029 na upravnem odboru ter objava dokumenta	Sklep UO; objavljen dokument	1 sprejet dokument	Q4 2027	UO Senat Dekan
1.1.2 Vzpostavitev mehanizma rednega letnega spremljanja izvajanja akcijskega načrta	Sprejet protokol spremljanja	1 protokol	Q4 2026	KK Dekan
1.1.3 Priprava vmesnega poročila o izvajanju akcijskega načrta	Vmesno poročilo, obravnavano na Senatu, UO in AZ	1 poročilo	Q1 2027	KK Dekan
1.1.4 Priprava zaključnega samoevalvacijskega poročila za cikel po standardih NAKVIS	Samoevalvacijsko poročilo; obravnava na Senatu, UO in AZ	1 poročilo	Q4 2027	KK

Cilj 1.2: Okrepitev preglednosti poslovanja in sledljivost odločanja

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
1.2.1 Pregled obstoječih protokolov	Zbir protokolov	1 dokument	Q2 2027	Dekan Tajništvo
1.2.2 Zasnova poslovnika oziroma zbira protokolov PŠ ZRC SAZU	Zasnova poslovnika	1 dokument	Q4 2027	Dekan Senat Tajništvo
1.2.3 Ureditev predlog zapisnikov in evidenc sklepov za vse organe in komisije	Sprejete predloge	Predloge za vse organe (UO, Senat, KK, ŠK, HK, AZ, ŠS)	Q1 2027	Tajništvo Dekan
1.2.4 Vzpostavitev digitalne evidence zapisnikov in sklepov ter spremljanje njihove izvedbe	Delujoča evidenca	1 evidenčni sistem	Q2 2027	Tajništvo RC

Cilj 1.3: Sistematično vključevati notranje deležnike

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
1.3.1 Izvedba letnih samoevalvacijskih anket o zadovoljstvu študentk in študentov	Izvedena anketa; stopnja odzivnosti	2 anketi; ≥ 50 % odzivnost	Q4 2026; Q4 2027	KK Tajništvo
1.3.2 Izvedba dvoletnih samoevalvacijskih anket med visokošolskimi učiteljicami in učitelji	Izvedena anketa; stopnja odzivnosti	1 anketa; ≥ 75 % odzivnost	Q4 2027	KK Tajništvo
1.3.3 Strukturirano sodelovanje z AZ in ŠS o razvojnih vprašanjih	Skupne razprave, posveti	Vsaj 2 posveta letno	Q4 2026; Q4 2027 (AZ – oktober; ŠS – po volitvah v organe šole)	AZ ŠS Dekan

Cilj 1.4: Zagotavljati enake možnosti ter vključujoče in etično akademsko okolje

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
1.4.1 Spremljanje izvajanja načrta enakosti spolov PŠ ZRC SAZU	Poročilo	1 dokument	Q4 2027	Senat ŠK
1.4.2 Zasnova protokolov raziskovalne in akademske etike in integritete	Zasnova protokolov	1 dokument	Q3 2027	Senat ŠK
1.4.3 Vzpostavitev jasnega in dokumentiranega postopka za obravnavo pobud, težav in pritožb	Dokumentiran postopek; vstopna točka	1 protokol; opredeljena kontaktna oseba	Q1 2027	Dekan ŠS Tajništvo RC
1.4.4 Zagotovitev dostopnosti osnovnih informacij in dokumentacije v angleščini za mednarodne študentke in študente	Prevedene rubrike spletne strani in dokumenti	Vse ključne informacije v angleščini	Q3 2027	Tajništvo ŠS Dekan

Strateško področje 2

Raziskovalno podprto podiplomsko izobraževanje

Namen v ciklu 2026–2027: vzpostavitev orodij za sistematično posodabljanje programov in modulov ter krepitev interdisciplinarnosti.

Cilj 2.1: Krepi kakovost podiplomskega izobraževanja ter njegovo vpetost v domače in mednarodno raziskovalno okolje

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
2.1.1 Pregled in posodabljanje študijskih programov na podlagi samoevalvacije in aktualnih raziskovalnih rezultatov	Število sprejetih posodobitev študijskih programov	3 programi s posodobljenimi vsebinami	Q4 2027	Koordinatorji Senat
2.1.2 Pregled in posodabljanje študijskih modulov v skladu s Smernicami za prenovu študijskih modulov in aktualnimi raziskovalnimi rezultati	Število posodobljenih profilov modulov na spletni strani	Vsi moduli imajo posodobljen profil na spletni strani	Q4 2027	Koordinatorji Senat
2.1.3 Sprejem smernic za pripravo in posodabljanje učnih načrtov (vključno s povezavo z raziskovalnim delom in učnimi izidi)	Število sprejetih smernic	1 dokument	Q2 2027	ŠK
2.1.4 Ciklično posodabljanje učnih načrtov po sprejetih smernicah (gl. 2.1.3)	Število posodobljenih učnih načrtov	Vsi predmeti, ki so potrebni posodobitev	Q4 2027	Koordinatorji AZ (nosilci in nosilke predmetov)

Cilj 2.2: Krepiti interdisciplinarne povezave na različnih ravneh študija

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
2.2.1 Ocena stanja in morebitna prenova raziskovalnih seminarjev z vidika krepitve interdisciplinarnosti	- Izvedena anketa med študentkami in študenti - Sestanek koordinatorjev	- 2 anketi (1 / študijski program) - 2 sestanka koordinatorjev (1 / študijski program)	Q2 2027	Koordinatorji Dekan
2.2.2 Spodbujanje izbire predmetov zunaj študentkinega ali študentovega disciplinarnega področja/modula	Delež študentk in študentov, ki izbirajo predmete zunaj svojega modula	Delež študentk in študentov, ki izbirajo predmete zunaj svojega modula (na študijski program) > 0	Q4 2027	AZ (mentorji, mentorice) Koordinatorji

Cilj 2.3: Krepiti razvoj in rabo slovenščine kot strokovnega in znanstvenega jezika ob hkratni mednarodni odprtosti PŠ ZRC SAZU

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
2.3.1 Priprava in sprejem jezikovne politike PŠ ZRC SAZU	Število sprejetih politik	1 dokument	Q2 2027	Tajništvo Senat ŠK
2.3.2 Priprava zasnove strategije spodbujanja slovenščine kot znanstvenega in izobraževalnega jezika	Število zasnovanih strategij	1 dokument	Q4 2027	Tajništvo Senat ŠK

Strateško področje 3

Študentke in študenti, mentorstvo, raziskovalna vključenost in karierni razvoj

Namen v ciklu 2026–2027: jasno informiranje, formalizacija raziskovalnih praks in vzpostavitev analitičnega okvirja za spremljanje študentske poti.

Cilj 3.1: Okrepiti informiranje študentk in študentov

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
3.1.1 Zasnova priročnika za študentke in študente (potek študija, obveznosti, roki, mentorstvo, mobilnost, raziskovalne možnosti, podpora, možnosti zaposlitve)	Zasnova priročnika	1 zasnovan priročnik	Q3 2027	Tajništvo ŠK Dekan ŠS
3.1.2 Organizacija informativno-družabnih dogodkov	Število dogodkov	Vsaj 2 dogodka letno	Q4 2027	AZ ŠS Tajništvo
3.1.3 Posodobitev študentskih informacij na spletni strani (gl. tudi 7.1.1)	Posodobljene rubrike spletne strani	1 posodobitev	Q3 2027	Tajništvo ŠK RC Dekan

Cilj 3.2: Utrditi sodelovanje v raziskovanju kot prepoznaven element študija

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
3.2.1 Sodelovanje študentk in študentov pri raziskovalnih dejavnostih šole in partnerskih institucij (npr. inštitutov ZRC SAZU in GeoZS)	Delež študentk in študentov, sodelujočih na projektih	20 % študentk in študentov, sodelujočih na projektih	Q4 2027	Koordinatorji AZ (mentorji, mentorice) Predstojniki inštitutov ZRC SAZU
3.2.2 Izvajanje mehanizma Raziskovalnih praks	Število izvedenih raziskovalnih praks	Vsaj 1 izvedena raziskovalna praksa	Q4 2027	Koordinatorji AZ (mentorji, mentorice) Predstojniki inštitutov ZRC SAZU
3.2.3 Vzpostavitev evidence izvedenih Raziskovalnih praks po študijskih modulih	Vzpostavljena evidenca	1 sistem evidence	Q4 2026	Tajništvo Koordinatorji

Cilj 3.3: Spremljati napredovanje ter zadovoljstvo študentk in študentov

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
3.3.1 Vodenje letne analitike vpisa, napredovanja ter trajanja in zaključevanja študija	Letno analitično poročilo	2 letni poročili (po eno za 2026 in 2027)	Q4 2026; Q4 2027	Tajništvo
3.3.2 Redno spremljanje zadovoljstva potencialnih študentk in študentov z organizacijo informativnih dni	Izvedena anketa; akcijski odzivi	2 cikla anket letno; dokumentirani odzivni ukrepi	Q2 2027; Q3 2027	Tajništvo Senat

Strateško področje 4

Kadri, habilitacije in raziskovalno-pedagoške kompetence

Namen v ciklu 2026–2027: posodobitev habilitacijskih okvirov, pedagoški razvoj raziskovalcev in raziskovalk ter dolgoročno načrtovanje administrativne podpore.

Cilj 4.1: Posodabljanje habilitacijska merila in postopke

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
4.1.1 Uskladitev habilitacijskih meril s standardi NAKVIS	Sprejeta posodobljena merila	1 dokument, sprejet na Senatu	Q4 2026	HK Senat
4.1.2 Primerjava obstoječih habilitacijskih meril z mednarodnimi in nacionalnimi standardi ter standardi sorodnih institucij	Analitično poročilo	1 primerjalna analiza	Q4 2027	HK Senat

Cilj 4.2: Spodbujati razvoj pedagoških kompetenc visokošolskih sodelavk in sodelavcev

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
4.2.1 Oblikovanje delovne skupine za področje razvijanja pedagoških kompetenc visokošolskih sodelavk in sodelavcev	Oblikovana skupina	1 oblikovana skupina	Q4 2026	Senat
4.2.2 Priprava smernic za razvoj pedagoških kompetenc za različne oblike visokošolskega poučevanja (predavanje, seminar, konzultacije, mentorstvo, teren, laboratorij)	Sprejete smernice	1 dokument	Q4 2027	Senat (delovna skupina)
4.2.3 Dopolnilno usposabljanje za pedagoške veščine, mentorstvo, vključujočo pedagogiko, digitalna orodja ter delo s študenti in študentkami iz tujine	- Število delavnic - Število udeležencev in udeleženk	- Vsaj 1 delavnica v ciklu - ≥ 10 udeležencev v ciklu	Q4 2027	Senat (delovna skupina)

Cilj 4.3: Okrepiti povezanost pedagoške dejavnosti in raziskovalne kariere

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
4.3.1 Prizadevanja za uvedbo in razširitev končnega osnutka Strategije prenosa raziskovalnega znanja ZRC SAZU v visokošolsko izobraževanje	Sprejet dogovor/protokol	1 dokument	Q2 2027	Skupščina UO Dekan

Cilj 4.4: Okrepiti strokovno-administrativno podporo

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
4.4.1 Krepitev administrativnih kapacitet (notranje zaposlitve in zunanje storitve)	Povečanje FTE ali ekvivalent zunanjih storitev	povečanje v obsegu $\geq 0,5$ FTE ali ekvivalent zunanjih storitev	Q4 2026	Skupščina UO Dekan

Strateško področje 5

Vpetost v domače in mednarodno okolje ter sodelovanje z zunanjimi deležniki

Namen v ciklu 2026–2027: krepitev mednarodnih izmenjav, vključevanje alumnov in vzpostavitev posvetovalnega telesa zunanjih deležnikov.

Cilj 5.1: Spodbujati mednarodno mobilnost študentov in študentk, učiteljev in učiteljic ter raziskovalcev in raziskovalk

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
5.1.1 Sistematična promocija Erasmus+ in drugih mobilnostnih programov med študentkami in študenti ter pedagoškimi sodelavkami in sodelavci	Število študentk in študentov ter pedagoških sodelavk in sodelavcev v odhodni mobilnosti	Vsaj 6 oseb v ciklu	Q4 2027	Koordinatorji Predstojniki Tajništvo
5.1.2 Sklenitev novih bilateralnih sporazumov s tujimi univerzami in raziskovalnimi ustanovami	Število novih sporazumov	Vsaj 2 nova sporazuma v ciklu	Q4 2027	Koordinatorji Dekan
5.1.3 Gostujoča predavanja ter raziskovalni obiski tujih strokovnjakov in strokovnjakinj	Število gostovanj	Vsaj 8 gostovanj v ciklu (po 4 letno)	Q4 2027	Koordinatorji

Cilj 5.2: Krepiti dolgoročno povezanost z diplomantkami in diplomanti

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
5.2.1 Vzpostavitev baze alumnov s kontakti in podatki o kariernih poteh	Delež zajetih diplomantov in diplomantk	≥ 80 % kontaktnih podatkov diplomantov in diplomantk	Q4 2027	Koordinatorji Tajništvo
5.2.2 Izvedba ankete med diplomantkami in diplomanti o karierni poti in zadovoljstvu s študijem	Izvedena anketa; stopnja odzivnosti	1 anketa; ≥ 60 % odzivnost	Q2 2027	KK Tajništvo

Cilj 5.3: Sistematizirati medinstitucionalno povezovanje z zunanjimi deležniki

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
5.3.1 Kartiranje zunanjih deležnikov	Seznam zunanjih deležnikov	1 seznam	Q4 2027	Koordinatorji Tajništvo
5.3.2 Idejna zasnova sveta zavoda oziroma posvetovalnega telesa zunanjih deležnikov	Idejna zasnova sveta zavoda	1 poročilo	Q4 2027	Koordinatorji UO Dekan

Strateško področje 6

Krepitev finančne vzdržnosti in zagotavljanje materialnih pogojev

Namen v ciklu 2026–2027: opredelitev projektnega profila šole, prvi koraki diverzifikacije virov in pregled materialnih pogojev.

Cilj 6.1: Krepiti projektno dejavnost				
Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
6.1.1 Nadgradnja notranjega mehanizma za iskanje razpisov, oblikovanje projektnih idej in administrativno podporo prijavam	- Sprejet protokol - Opredeljena podporna oseba	- 1 protokol - oseba opredeljena	Q1 2027	Dekan Tajništvo Koordinatorji
6.1.2 Prijavljanje projektov (ARIS, Erasmus+, Horizon Europe, Interreg, CEEPUS, COST idr.)	- Število oddanih prijav - Vsota sredstev iz raziskovalnih projektov	- Vsaj 10 prijav v ciklu - Vsaj 40.000 € v ciklu	Q4 2027	Koordinatorji Predstojniki Dekan

Cilj 6.2: Zagotoviti dolgoročno finančno vzdržnost prek različnih virov financiranja				
Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
6.2.1 Priprava finančnega načrta (prihodki, odhodki, tveganja, razvojne prioritete)	Sprejet načrt	1 dokument letno	Q4 2026; Q4 2027	UO Senat Dekan
6.2.2 Diverzifikacija virov financiranja (ustanoviteljska sredstva, šolnine, javni razpisi, donacije, sponzorstva, sodelovanje s partnerji)	- Število virov financiranja - Število zasnovanih virov financiranja	- Vsaj 4 viri ob koncu cikla - Vsaj 1 zasnovan vir potencialnega financiranja	Q4 2027	UO Koordinatori AZ Dekan
6.2.3 Krepitev prihodkov iz šolnin	- Skupno število vpisanih študentov in študentk - Število študentov in študentk, vpisanih na module	- Vsaj 20 vpisanih študentov oziroma študentk letno - Vsaj 1 ali 2 vpisa na posamezen modul letno	Q4 2027	Koordinatorji AZ

Cilj 6.3: Izboljšati materialne in prostorske pogoje študija

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
6.3.1 Analiza prostorskih potreb (predavalnice, prostori za študij in sestankovanje, dostopnost, prezračevanje)	Število prostorskih potreb na podlagi samoevalvacijske ankete med kadri ter študenti in študentkami (gl. 1.3.1 in 1.3.2)	1 sklop analize prostorskih potreb znotraj samoevalvacijskega poročila	Q4 2027	KK Tajništvo
6.3.2 Načrt nabave in posodobitve opreme	Sprejet načrt	1 načrt	Q2 2027	Dekan UO
6.3.3 Informacijska posodobitev knjižnice PŠ ZRC SAZU	- Izvedba informacijske nadgradnje izposoje knjižničnega gradiva - Število signacij knjižničnega gradiva	- 1 izvedena informacijska nadgradnja - Signacija celotnega knjižničnega gradiva	Q3 2027	Tajništvo RC AZ

Strateško področje 7

Promocija, komunikacija in digitalna podpora

Namen v ciklu 2026–2027: prenova spletne strani in komunikacije, vzpostavitev letnega poročanja in digitalnih orodij za kakovost.

Cilj 7.1: Krepiti prepoznavnost in javno podobo PŠ ZRC SAZU

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
7.1.1 Prenova spletne strani PŠ ZRC SAZU v slovenščini in angleščini	Prenovljena spletna stran v slovenščini in angleščini	Dokončana prenova	Q4 2026	Dekan Koordinatorji Tajništvo RC
7.1.2 Oblikovanje komunikacijskega načrta PŠ ZRC SAZU (ciljne skupine, kanali, sporočila, vizualna identiteta)	Sprejet načrt	1 dokument	Q2 2027	Dekan Koordinatorji Tajništvo
7.1.3 Priprava promocijskih gradiv (brošura, predstavitveni paket, vsebine za družbena omrežja)	Prenovljen niz gradiv	Brošura in predstavitveni paket	Q2 2027	Dekan Koordinatorji Tajništvo
7.1.4 Uvedba letnega poročila o delu PŠ ZRC SAZU (dejavnosti, raziskovalni dosežki, študentski uspehi, dogodki, mednarodno sodelovanje, razvojni koraki)	Objavljeno letno poročilo	2 letni poročili	Q4 2026; Q4 2027	Dekan Koordinatorji Tajništvo KK

Cilj 7.2: Okrepiti digitalno podporo študijskemu procesu in administrativnemu upravljanju

Dejavnost/ukrep	Kazalnik	Ciljna vrednost 2026–2027	Rok	Nosilec
7.2.1 Pregled uporabe VIS-a in opredelitev prioritet nadgradnje za potrebe PŠ ZRC SAZU	- Poročilo o pregledu - Seznam prioritet	- Izveden pregled - Sprejete prioritete	Q4 2026	Tajništvo
7.2.2 Digitalizacija ključnih administrativnih postopkov	Vzpostavljena administrativna digitalna platforma	1 administrativna digitalna platforma	Q3 2026	Dekan Tajništvo RC
7.2.3 Vzpostavitev enotne digitalne platforme za izvedbo anket (študentske, alumni, učiteljske, deležniške)	Vzpostavljena digitalna platforma za izvedbo anket	1 enotno orodje za vse ankete	Q4 2026	Tajništvo RC KK

Spremljanje izvajanja akcijskega načrta

Izvajanje Akcijskega načrta PŠ ZRC SAZU 2026–2027 se spremlja v skladu s 6. poglavjem strateškega načrta:

- **letni pregled napredka:** Komisija za kakovost in vodstvo pripravi kratek letni pregled napredka, ki se obravnava na Senatu, Upravnem odboru in po potrebi na Akademskem zboru;
- **vmesno poročilo:** pregled stanja ukrepov po prvem letu (konec leta 2026) z opredelitvijo morebitnih korektivnih ukrepov;
- **zaključno samoevalvacijsko poročilo:** ob zaključku cikla (konec leta 2027) se po standardih NAKVIS pripravi poročilo, ki opredeli izvedene in neizvedene ukrepe, dosežen napredek, dokazila in prenose v Akcijski načrt PŠ ZRC SAZU 2028–2029;
- **vrste dokazil:** zapisniki organov in komisij, sprejeti pravilniki in protokoli, poročila o izvajanju, rezultati anket, poročila modulov, prenovljeni učni načrti, evidence raziskovalnih praks in mobilnosti, evidence projektnih prijav, letna poročila, spletne objave, promocijska gradiva, ankete alumnov, finančna poročila in poročila kariernih dejavnosti.

Tveganja in mehanizmi blaženja v ciklu 2026–2027

Tveganje	Glavne dejavnosti blaženja v tem ciklu	Povezani cilji/ukrepi
Nezadosten vpis	Promocijska prenova, jasnejša profilacija modulov, povezava z mladimi raziskovalci in mladimi raziskovalkami, mednarodna promocija, sodelovanje z drugimi ustanovami	2.1.2, 5.1, 7.1, 6.2.3
Finančna nestabilnost	Razvoj projektne dejavnosti, diverzifikacija virov, dolgoročni finančni model, pobude za sofinanciranje šolnin	6.1, 6.2
Kadrovska in administrativna preobremenjenost	Prioritetno načrtovanje, krepitev administrativne podpore, digitalizacija postopkov, jasna razdelitev odgovornosti	4.4, 7.2
Nezaključen krog kakovosti	Dosledno letno spremljanje, sprotno dokumentiranje dokazil, samoevalvacijsko poročilo po standardih NAKVIS	1.1, 1.2
Premajhna vključenost deležnikov	Redne ankete, javna obravnava samoevalvacijskih poročil, Študentski svet, alumni klub, Svet zavoda, Akademski zbor	1.3, 5.2, 5.3
Prešibka mednarodna prepoznavnost	Nova spletna stran v angleščini, gostovanja, mobilnosti, mednarodni projekti, skupni seminarji, promocija raziskovalnih dosežkov	1.4.4, 5.1, 7.1.1